

株式会社 伊藤商店

変動損益計算書 予測 推移表

概略版

(単位:千円)

21 年 12 月期

(単位:千円)

18年決算	19年決算	20年決算	21年決算	項目	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
203,333	168,771	164,844	161,800	売上高	13,897	13,487	13,322	13,241	13,373	13,370	13,897	13,266	13,154	13,793	13,348	13,652
135,289	103,658	103,586	101,600	変動費	8,613	8,523	8,435	8,392	8,425	8,422	8,488	8,500	8,345	8,478	8,505	8,472
68,044	65,113	61,257	60,200	粗利益	5,284	4,964	4,886	4,849	4,947	4,948	5,409	4,766	4,809	5,315	4,843	5,180
15,600	15,600	15,050	15,000	役員報酬	1,250	1,250	1,250	1,250	1,250	1,250	1,250	1,250	1,250	1,250	1,250	1,250
26,292	28,534	32,332	30,240	他人件費	2,370											2,170
41,892	44,134	47,382	45,240	人件費計	3											3,420
15,914	15,254	14,575	14,723	経費												3,775
7,243	4,904	3,848	4,356	減価償却費												363
2,748	2,490	2,057	2,303	消費税引当金												119
25,905	22,648	20,479	21,382	経費計												4,257
67,797	66,782	67,862	66,622	固定経費計												7,677
248	-1,669	-6,605	-6,422	営業利益												2,497
65	135	355	156	その他収益												0
28	119	436	233	その他費用												17
285	-1,653	-6,686	-6,499	税引前当期利益												2,514
224	70	71	70	法人税等												70
60	-1,723	-6,757	-6,569	当期純利益												2,584

(千円) 同上の累計額

これは予算書の一部です。

予算書を作ることによって、1年後の損益が明らかになります。  
 損益が赤字なら、何度でも、シュミレーションをすることによって黒字化できます。

予算書を作ることによって、1年後の資金繰りが明らかになります。  
 あなたが金融機関の融資担当者なら、どちらに融資しますか？  
 A:「5カ月後にキャッシュが500万円不足するので、そのときに融資をお願いします。」  
 B:「今月末にお金が足りないので、融資をお願いします。」

18年決算	19年決算	20年決算	21年決算	分析	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
67%	61%	63%	63%	変動費/売上高	62%											62%

